# BUREAU DE MISE BOIS EN MARCHÉ DES BOIS



Méthode technique « pas à pas » d'analyse de rentabilité économique de scénarios sylvicoles

Modèle d'évaluation de la rentabilité des investissements sylvicoles (MÉRIS)

Juin 2018

# Table des matières

1.	MISE EN CONTEXTE	3
2.	OPTIONS POUR SAISIR LES SCÉNARIOS SYLVICOLES DANS L'OUTIL MÉRIS	53
	Option 1 : Importation en « batch »	3
	Option 2 : Saisie dans l'interface utilisateur	3
3.	MÉTHODE TECHNIQUE « PAS À PAS » DE L'ANALYSE DE RENTABILITÉ	
ÉC	ONOMIQUE DE SCÉNARIOS SYLVICOLES	4
l	Étape 1 : Créer les peuplements	4
I	Étape 2 : Créer les scénarios sylvicoles	6
	Étape 2.1 : Créer et saisir l'information générale d'un scénario sylvico	le7
	Étape 2.2 : Définir les actions sylvicoles et années d'intervention	7
	Étape 2.3 : Déterminer les volumes récoltés des actions de récolte ain	si que les
	densités de plantations et microsites (si applicable)	8
l	Étape 3 : Actionner le calcul de rentabilité économique et consulter les difj	férents
I	résultats de rentabilité économique	8
	Revenus Détaillés	9
	Flux monétaires	10
	Rapport synthèse	11
	Rapport détaillé	12
	Annexe A : Interprétation des résultats et le scénario de référence	13

# **1. MISE EN CONTEXTE**

Ce document présente les étapes « pas à pas » pour réaliser une analyse économique de scénarios sylvicoles avec l'outil MÉRIS. Il décrit seulement les différentes étapes techniques obligatoires et ne présente pas les intrants de l'outil MÉRIS ni les fondements de l'analyse économique.

Pour de l'information à ce sujet, voici le lien pour télécharger le guide d'analyse économique.

https://bmmb.gouv.gc.ca/media/45568/guide\_economique\_2018.pdf

Le présent document ne présente pas toutes les fonctionnalités de l'outil MÉRIS (édition, sauvegarde, simulation de récolte, etc.) Ces informations sont disponibles lors du téléchargement du répertoire « MÉRIS.zip » dans le document intitulé « MÉRIS\_Aide.doc ».

Lien pour télécharger l'outil MÉRIS (« MERIS.zip »).

https://bmmb.gouv.gc.ca/analyses-economiques/outils-d-analyse/

# 2. OPTIONS POUR SAISIR LES SCÉNARIOS SYLVICOLES DANS L'OUTIL MÉRIS

### Option 1 : Importation en « batch »

Option recommandée lorsqu'il y a beaucoup de scénarios à évaluer et de données à saisir. Cette option utilise un fichier Excel «importation\_donnees\_meris.xls» pour faciliter le travail de saisie des scénarios sylvicoles.

Lien pour télécharger le fichier «importation\_donnees\_meris.xls».

https://bmmb.gouv.qc.ca/media/31251/importation\_donnees\_meris.xls

Les instructions pour l'utilisation de l'importation en « batch ».

https://bmmb.gouv.qc.ca/media/31248/importation\_donnees\_section\_economique.pdf

### **Option 2 : Saisie dans l'interface utilisateur**

Cette option est celle qui est décrite dans le présent document.

# 3. MÉTHODE TECHNIQUE « PAS À PAS » DE L'ANALYSE DE RENTABILITÉ ÉCONOMIQUE DE SCÉNARIOS SYLVICOLES

Dans l'onglet « Données » de l'interface utilisateur de l'outil MÉRIS, les commandes « Peuplements » et « Scénarios » permettent de saisir les peuplements et scénarios sylvicoles pour l'analyse économique.



## Étape 1 : Créer les peuplements

Entrer les informations générales d'un peuplement. Cliquer sur la commande « Peuplements ».



Créer et nommer le « peuplement » (unité d'analyse qui peut être un peuplement, une strate, un groupe de strates, un territoire, etc.), sa zone de tarification forestière et sa superficie. Une fois ces informations saisies, enfoncer la touche « entrée » pour passer les champs « source » et les 5 champs « Filtre ». Le peuplement est alors créé.

-8		Peuplements initiaux (Temps 0)	– 🗆 X
		< < > >> * 1 - 0 (Nouveau) 👔	<b>₽</b> •
	Peuplement	Zone Tarification Superficie Source Filtre1 Filtre2 Filtre3 Filtre4 Filtre	e5
	CT2017 SbSb MS2		Erreur
	Essence TiHa	a DHP M3Ha Dm3 ABCDi MSCR OP AB/CD V V V V	
	Enr: H	Non filtré Rechercher	

	Description des champs
Peuplement	Superficie sur laquelle se réalisent des scénarios sylvicoles spécifiques. Son nom peut prendre n'importe quelle valeur alphanumérique et correspondre ou non, par exemple, à une strate, un regroupement de strates, un peuplement, un secteur spécifique, etc. Ex. CT2017 SbSb MS2
ZoneTarification	Zone de tarification aux fins du calcul des revenus économiques. Ex. 242
Superficie	Superficie du peuplement en hectares. Utilisée uniquement lorsqu'il y a allocation budgétaire. Sinon, toutes les analyses sont sur la base d'un hectare. Valeur par défaut : 1 ha

# Note : La saisie des caractéristiques dendrométriques du peuplement initial n'est pas obligatoire. Il est recommandé de n'entrer aucune information sur le peuplement initial dans cette section.

La commande suivante «\*» permet de créer un nouveau « peuplement ». Les flèches permettent de faire afficher les différents « peuplements » créés.

-8	Peuplements initiaux (Temps 0)	– 🗆 ×
		<b>P</b> *
	Peuplement Zone Tarification Superficie Sou Nouvel enregistrement Filtre2 Filtre3 Filtre4 Filtre5	
	CT2017 SbSb MS2 242 V 1.0	Erreur
	Essence TiHa DHP M3Ha Dm3 ABCDi MSCR OP AB/CD V V V V 0.0 0.0 0.0	
	Enr: H < 1 sur 1 >> H >> Rechercher	

# Étape 2 : Créer les scénarios sylvicoles



Ce formulaire permet de définir et de modifier les scénarios sylvicoles pour l'ensemble des peuplements créés préalablement. Dans la figure suivante, le formulaire de saisie des scénarios sylvicoles se divise en trois sections identifiées par 2.1, 2.2 et 2.3. Chaque section correspond à une étape de création d'un scénario sylvicole.

-8	Peuplements - Scénarios	- 0	×
	▼ ∰ ▼ << < > >> * 1-2	<b>P</b>	
▶	Peuplement     2.1     Scénario     Horizon     Début Pérpétuité     > Scénarios >       CT2017 SbSb MS2 <ul> <li>Degagement</li> <li>Ref</li> <li>S0</li> <li>© Erreur</li> </ul>		,
	An       Action         10       DMRV1M       • +         50       CPHRSSLEG       • +         *       999       • +         2.2       2.2	50	
	Enr: H < 2 sur 2 >> >> >> >> >> >> >> >> >> >> >> >> >		

# Étape 2.1 : Créer et saisir l'information générale d'un scénario sylvicole

Nom de peuplement (créé précédemment), nom de scénario, identification du scénario de référence, horizon et début de perpétuité

- 1. Choisir un « Peuplement » créé précédemment.
- 2. Saisir un nom de « Scénario » sylvicole associé à ce peuplement.
- 3. Cocher la case « Ref » s'il s'agit du scénario de référence du peuplement à analyser.
- 4. L'« **horizon** » correspond à la durée (année) du scénario qui se répète. Il peut s'agir d'une durée de rotation ou de révolution.
- 5. « Début Perpétuité » permet d'exclure une ou plusieurs actions du scénario à perpétuité. La valeur inscrite dans la case est zéro lorsque l'option n'est pas utilisée. Dans ce cas, les actions seront toutes incluses dans le scénario qui se perpétue.

### Étape 2.2 : Définir les actions sylvicoles et années d'intervention

Saisir les actions et leurs années. Le choix des traitements sylvicoles peut se faire via la liste déroulante (en code RATF) ou via le formulaire de sélection suivant (bouton +). Pour sélectionner un traitement via le formulaire de sélection, il s'agit de noircir en cliquant chaque section pour, au final, pouvoir peser sur le bouton vert en bas à gauche du formulaire (clic numéro 8 sur la figure suivante).



Note : Il est interdit d'avoir deux années identiques. Si, pour une année donnée il y a deux actions, utiliser la décimale (ex. : préparation de terrain à temps = 0 et Plantation à temps = 0,1)

# Étape 2.3 : Déterminer les volumes récoltés des actions de récolte ainsi que les densités de plantations et microsites (si applicable)

Les détails relatifs à chaque traitement sylvicole doivent être saisis dans la section C du formulaire de scénarios.

L'information varie selon la catégorie de traitement (action) :

- Plantation Regarni (PLREG) : Nombre de plants à l'hectare (PL-Tiges)
- Préparation de terrain (PREP) : Nombre de microsites dans le cas de la taupe ou pioche forestière (Micro.)
- Récolte (COU) :
  - Essence : essence récoltée (obligatoire);
  - TiHa : nombre de tiges à l'hectare (obligatoire);
  - DHP : diamètre moyen (en cm) à hauteur de poitrine (obligatoire);
  - M3Ha : volume en mètres cubes par hectare récolté (obligatoire si DM<sup>3</sup> vide).
  - DM<sup>3</sup> : volume en décimètres cubes par tige (obligatoire si M<sup>3</sup>Ha vide);
  - ABCDi : classe ABCD d'inventaire (facultatif);
  - MSCR : classe MSCR (facultatif);
  - OP : classe OP (facultatif);
  - AB/CD (facultatif) : classe de qualité potentielle regroupée : 1 pour A ou B, 2 pour C ou D.

L'utilisateur doit saisir les caractéristiques estimées des volumes récoltés pour les différents scénarios sylvicoles qu'il veut analyser économiquement. L'estimation des prélèvements futurs peut être alimentée par différentes sources ou hypothèses, comme par exemple, les courbes du Forestier en chef et les tables de rendement de plantation de la Direction de la recherche forestière.

# Étape 3 : Actionner le calcul de rentabilité économique et consulter les différents résultats de rentabilité économique

La section droite de l'onglet « Rentabilité » présente les différents résultats liés à l'analyse économique des scénarios sylvicoles. Le calcul de rentabilité économique est lancé en cliquant sur un des quatre rapports suivants. Les différents rapports (compilations) sont soient affichables en format «.pdf», à l'écran (base de données), ainsi qu'en exportant un fichier en format «.csv». **Note : Ce dernier fichier (.csv) qui se lit avec Microsoft Excel est à privilégier pour le forage des résultats économiques et tirer des constats de nos analyses économiques de scénarios sylvicoles.** 



Le détail des champs de chaque rapport (format.csv) est présenté dans le document suivant « Lexique des champs des compilations économiques de MÉRIS.doc ».



### Revenus Détaillés

Revenus Détaillés

Cette compilation offre de l'information sur le volume et les revenus (non actualisés), par produit et par regroupement d'essences, pour chaque intervention commerciale du scénario et pour l'ensemble du scénario.

	scenario	An	Groupe	m3 Total	m3 Dér.	m3 Sciage	m3 Pâte	m3 Autre	m3 F1	m 3 F 2	m3 F3	m3 Billon	Redev.	Bénéf. Entrep.	Rente Salariale	Ajuste- ment	Revenu Total
2017 SESE MS2	D <mark>egagement</mark>																
	T-+ 50	50	SEPM	165	0	141	25	0	0	0	141	0	6 304 \$	1 795 \$	1 260 \$	(13 \$)	9 345 \$
	Total Scénario			165	0	141	25	0	0	0	141	0	6 304 \$	1 795 \$	1 260 \$	(13 \$)	9 345 \$
2017 SbSb MS2	Extensif																
		80	BOP	51	0	0	51	0	0	0	0	0	1 343 \$	679 \$	1 074 \$	0\$	3 096 \$
	Total an 80		SEPM	92	0	48	44	0	0	0	48	0	3 506 \$	998 \$	701 \$	(1 152 \$)	4 052 \$
	Total Scénario			143	0	48		0	0	0	 48	0	4 849 \$	1677\$	1774\$	1 152 \$)	7 148 \$

Flux monétaires

Flux Monétaire	s									
			MERIS					- 1	×	
🌆 Paramètres 📰 Donr	nées 🥒 Récolt	e 🕅 Croissance	Comp	ilations	\$	Rentabilité	Sauvegarde		Y	
Fina	ncière					Économiq	ue 🛛	n 🕐 🕨		
Filtres	npiler			i I	Rever Détail	nus Ilés Flux Monétaires		Coûts	Σ	
-8						Sommaire - F	Flux Monétaires par a	ction (HA)		
CT2017 SbSb MS2	ZoneTarif. 👻 242	Scénario 🚽 Degagement	Réf.	<b>-</b> A	n च 10	Action - DMRV1M	Revenu Total + 434.65 \$	Coût Total 🝷 1 222.99 \$	Taux Actualisation - 4.00%	Revenu Actualisé 🔹 293.63 \$
CT2017 SbSb MS2	242	Degagement			50	CPHRSSLEG	9 344.90 \$	3 437.03 \$	2.79%	2 361.28 \$
CT2017 SbSb MS2	242	Extensif	<b>V</b>		80	CPHRSSLEG	7 148.35 \$	3 227.50 \$	2.11%	1 340.10 \$
Total							<b>16 927.90 \$</b>	7 887.53 \$		3 995.01 \$

Cette compilation présentée sous forme de feuille de données, les flux monétaires agrégés et actualisés ou non actualisés (coûts et revenus) par action (commerciale et non commerciale). On y voit les coûts et revenus de chacune des actions des scénarios analysés et le taux d'actualisation.

#### Rapport synthèse

Rapport Synthèse

F		Analyse économique	- Synthèse par pe	uplements			
	Analyse économique - Sy	nthèse par peu	plement e	et par	hectare	VAN	Volume
	Tarification	Scenario	Kererence	nonzon	Économique		M3 Récolté
Ĺ	CT 2017 SbSb MS2		_				
	242	Degagement		50	0.39	960.23 \$	165
L		Extensif	$\checkmark$	80	0.00	735.04 \$	143

Cette compilation allégée affichée en format «.pdf» présente des résultats économiques synthèses, ordonnés selon le « Peuplement » ou l'indicateur économique (écart avec le scénario de référence). L'affichage est fonction qu'on choisit l'option « Regroupement » ou « Ind. Économique » du filtre.

L'utilisateur peut choisir l'ordonnancement des résultats :

• par regroupement (lire «Peuplement») ou par indicateur économique



L'indicateur économique (I.É. =  $\Delta VANp$  / Coûtp) est utilisé pour ordonnancer les scénarios analysés, peu importe qu'ils aient des horizons, des coûts ou qu'ils se réalisent sur des « Peuplements » différents.

#### Rapport détaillé



Cette compilation présente chaque scénario et permet d'approfondir l'analyse des résultats. Le rapport détaillé des résultats économiques se présente sous la forme d'un état imprimable (.pdf), d'une feuille de données ou d'un fichier d'exportation en format .csv. Rappel : Ce dernier est à privilégier pour le forage des résultats économiques et tirer des constats des analyses économiques de scénarios sylvicoles.

		Global	- Scénario	os - Compila	itions par	Hectare						-	
Global -	Scénarios	- Compilations p	oar He	ctare									
Peuplement	Scénario (horizon)	An Traitement	Coût	Co ût Actu alisé	Coût Perpét.	M <sup>3</sup> Réc.	Revenu	Revenu Actualisé	Revenu Perpét.	VAN	VANP	Ind. Écn.	
0545163230- CIN DY	CPI_CP- Simulation - 10 (25)	0 CP_reference	1 599 \$	1 599 \$		64	3 946 \$	3 946 \$	]	2 347 \$	]		
		Total Scénario :	1 599 \$	1 599 \$	4 032 \$	64	3 946 \$	3 946 \$	9 949 \$	2347\$	5 917 \$		
		Total Référence		1 599 \$	4 032 \$	64		3 946 \$	9 949 \$	2347\$	5917\$		
		Δ:		0\$	0\$	0		0\$	0\$	0 \$	0 \$	0,00	
0645163230- CIN DY	CPI_CP- Simulation - 1 (25)	0 CPIUENSFM	1 571 \$	1 571 \$		56	3 491 \$	3 491 \$	]	1 920\$	]		
		Total Scénario :	1 571 \$	1 571 \$	3 960 \$	56	3 491 \$	3 491 \$	8 800 \$	1920\$	4 840 \$		
		Total Référence		1 599 \$	4 032 \$	64		3 946 \$	9 949 \$	2347\$	5917\$		
		Δ:		(29 \$)	(72 \$)	-8		(456 \$)	(1 150 \$)	(427 \$)	(1 077 \$)	-0,27	
0645163232- CIN DY	CP L_C P- Simulation - 10 (25)	0 CP_reference	1454 \$	1 454 \$		54	3 823 \$	3 823 \$	]	2 368 \$	]		
		Total Scénario :	1 454 \$	1 454 \$	3 666 \$	54	3 823 \$	3 823 \$	9 637 \$	2368\$	5 971 \$		
		Total Référence		1 454 \$	3 666 \$	54		3 823 \$	9 637 \$	2368\$	5 971 \$		
		Δ:		0 \$	0.5	0		0\$	0.5	0 \$	0 \$	0,00	

C'est dans ce rapport que l'utilisateur peut identifier :

- les éléments de coûts et de revenus significatifs dans le résultat;
- l'effet de l'actualisation sur les flux économiques des scénarios;
- les éléments pouvant être sujets à un raffinement;
- l'impact du scénario de référence sur la performance économique du scénario testé;
- l'impact des différentes interventions sylvicoles sur le Δ VANP (création de richesse absolue).

Ce rapport permet d'avoir une bonne compréhension du scénario en termes économiques. Tout comme le « rapport synthèse », ce rapport permet de visualiser l'ordonnancement des scénarios sur la base de l'indicateur économique (rentabilité économique) ou par regroupement (lire « Peuplement »). Il rend possible une identification rapide des scénarios les plus intéressants sur le plan du rendement

économique (I.É.), ce qui permet d'allouer efficacement les investissements en sylviculture en fonction de leur rentabilité économique.

#### Annexe A : Interprétation des résultats et le scénario de référence

L'utilisateur peut analyser l'ensemble du scénario en terme de coûts, de revenus, actualisés et non actualisés et évaluer le bilan du scénario (VAN). Si la VAN est positive, c'est que le scénario génère un niveau de revenus actualisés supérieurs aux coûts actualisés requis. Le scénario est rentable en soi.

Cependant, pour mesurer le réel gain de richesse créé par un scénario, il faut le comparer à son coût d'opportunité, c.-à-d. le scénario de référence. Le « rapport détaillé » présente les résultats sommaires de coûts, coûts actualisés, coûts à perpétuité, revenus, revenus actualisés, revenus à perpétuité, VAN et VANP pour le scénario de référence associé au scénario testé. La comparaison d'un scénario avec son scénario de référence permet de constater le gain ou la perte de richesse. Ce constat se fait en consultant les valeurs différentielles présentées dans le « rapport détaillé » (Format .pdf) et identifiées à la ligne «  $\Delta$  ».

			Glob	al - Scénari	os - Compil	ations par H	ectare						
Global -	Scénarios	- C(	ompilations p	oar He	ctare								
euplement	Scénario (horizon)	An	Traitement	Coût	Coût Actualisé	Coût Perpét.	M <sup>8</sup> Réc.	Revenu	Revenu Actualisé	Revenu Perpét.	VAN	VANP	Ind. Écn.
2017 SbSb MS2	Degagement (50)	10	DM RV 1M	1 223 \$	826 \$		0	435\$	294\$	]	(533\$)		
		50	CPHRSSLEG	3 437 \$	868 \$		165	9 345 \$	2 361 \$		1 493 \$		
			Total Scénario :	4 660 \$	1 695 \$	3 7 5 4 \$	165	9 780 \$	2 655 \$	6 568 \$	960\$	2 814 \$	
			Total Référence		605 \$	1 102 \$	143		1 340 \$	2 441 \$	735\$	1 339 \$	
			Δ:		1 090 \$	2 652 \$	22		1 315 \$	4 127 \$	<mark>225 \$</mark>	<mark>1 475 \$</mark>	0.39
2017 SbSb MS2	Extensif (80)	80	CPHRSSLEG	3 2 28 \$	605 \$		143	7 148 \$	1 340 \$	]	735\$		
			Total Scénario :	3 228 \$	605 \$	1 102 \$	143	7 148 \$	1 340 \$	2 441 \$	735\$	1 339 \$	
			Total Référence		605 \$	1 102 \$	143		1 340 \$	2 441 \$	735\$	1 339 \$	
			Δ:		0\$	0 \$	0		0 \$	0\$	0\$	0\$	0.00
otes ∆: Différen	tiel entre scenario e	t scéni	ario de référence							1	1		
lotes ∆: Différen	tiel entre scenario e	t scéni	ario de référence					VANP	$=\sum_{t=0}^{\infty} \left($	$\frac{R}{(1+i)^t}$	- <u>c</u>	<u>i)</u> t	
otes Δ: Différen	tiel entre scenario e	t scéno	rio de référence					VANP	$=\sum_{t=0}^{\infty} \left( ou R = rev$	$\frac{R}{(1+i)^t}$	$-\frac{C}{(1+)}$ oûts, t= an	i) <sup>t</sup>	
otes Δ: Différen	$VAN = \sum_{n=1}^{n} ($	R (1 +	$\frac{1}{(1+i)^{t}} - \frac{C}{(1+i)^{t}}$					VANP	$= \sum_{t=0}^{\infty} \left( \right)$ où R = rev	$\frac{R}{(1+i)^t}$	$-\frac{C}{(1+}$ oûts, t= an	i) <sup>t</sup> )	
otes Δ: Différen	$VAN = \sum_{t=0}^{n} \left($ revenus, C=coûts, t	R (1 +	$\frac{1}{1+i} = \frac{c}{(1+i)^t}$	se en année	25		Δ V.	VANP ANp = V = 2	$= \sum_{t=0}^{\infty} \left( ou R = rev \right)$	$\frac{R}{(1+i)^{t}}$ enus, C=c ario i -V/ - 1339 \$,	- <u>C</u> (1 + oûts, t= ar NP scéna /ha = <mark>147</mark>	i)t) inée ario réféi 5 \$/ha	rence
oùes Δ: Différen où R = Δ V	$VAN = \sum_{t=0}^{n} \left($ revenus, C=coûts, t	R (1 + ario)	$\frac{1}{1+i} = \frac{C}{(1+i)^t}$	e en année	25		ΔV. I.É. Coû	VANP ANp = V. = 21 = (VANp itp scéna	$= \sum_{t=0}^{\infty} \left( o \hat{u} R = rev$ ANp scén B14 \$/ha scénario i	R           (1 + i) <sup>t</sup> renus, C=c           ario i -V//           - 1339 \$,           i -VANp	- C (1 + oûts, t= ar ANp scéna /ha = <mark>147</mark> scénario	i) <sup>t</sup> ) inée ario réféi 5 \$/ha référenc	rence e) /
oùes Δ: Différen où R = Δ V	$VAN = \sum_{t=0}^{n} \left($ revenus, C=coûts, tr (AN = VAN scén = 960 \$/ht	R (1 + ario i a - 75	$\frac{1}{i j^{t}} - \frac{C}{(1+i)^{t}}$ e, n=horizon de l'analys i-VAN scénario réfé 35 \$/ha = 225 \$/ha	rence	25		ΔV I.É. Coû	VANP ANp = V. = 2i = (VANp itp scéna = (2814	$= \sum_{t=0}^{\infty} \left( \text{ où } R = \text{rev} \right)$ où R = rev ANp scén B14 \$/ha scénario ario i - 1339) /	R (1 + i) <sup>t</sup> enus, C=c ario i -V/ - 1339 \$, i -VANp 3754 = 0	- C (1 + oûts, t= ar NNp scéna /ha = 147 scénario	i)t) inée ario réféi 5 \$/ha référenc	rence e) /

L'utilisateur peut identifier si le scénario est plus ou moins intéressant que le scénario de référence en termes de :

 Coûts : une valeur de Δ coûts positive signifie que le scénario requiert un investissement plus important que le scénario de référence.

- Revenus : une valeur de Δ revenus positive, peu importe les types de revenus, signifie que le scénario génère plus de revenus que le scénario de référence.
- VAN et VANP : une valeur de Δ VAN et de Δ VANP positive, indique que le scénario génère plus de valeur nette que le scénario de référence.

Note importante : Le résultat «  $\Delta$  VAN » n'est pas nécessairement basé sur le même horizon de temps.